

**Тестовые задания  
для аттестации инженерно-педагогических работников ГБОУ  
НиСПО**

**Вопросы для учебной дисциплины: «Менеджмент (по отраслям)»**

Имя ТЗ	Наименование дисциплины
М	Менеджмент
ФМ	Финансовый менеджмент
СМ	Стратегический менеджмент

Имя ТЗ                      Формулировка тестового задания

1. М                      Выбрать правильный ответ  
Менеджмент-это:  
а) управление производством  
б) организационная структура  
в) оценка эффективности производства

2. М           Выбрать правильный ответ  
К видам менеджмента относятся следующие виды:  
а) технологический  
б) тактический  
в) стратегический
3. М           Выбрать правильный ответ  
Основными функциями управления являются:  
а) анализ, контроль, планирование, стимулирование, синтез  
б) регулирование, стимулирование, согласование, контроль, учёт  
в) планирование, организация, координация, мотивация, контроль
4. М           Выбрать правильный ответ  
Влияют ли факторы внешней среды на деятельность хозяйствующих субъектов?  
а) да, влияют на крупные предприятия;  
б) да, влияют на средние и мелкие предприятия;  
в) да, влияют на все хозяйствующие субъекты.

5. М           Выбрать правильный ответ  
Поставщики, конкуренты, покупатели - относятся к элементам  
а) макросреды;  
б) микросреды;  
в) внутренней среды организации.
6. М           Выбрать правильный ответ  
Горизонтальное разделение труда менеджеров – это разделение  
труда  
а) по функциям  
б) в зависимости от уровня управления  
в) в зависимости от сложности работы
7. М           Выбрать правильный ответ  
Стилями управления являются:  
а) экономический, психологический, политический  
б) авторитарный, демократический, либеральный  
в) политический, психологический, авторитарный

8. М           Выбрать правильный ответ  
Основу современного понимания проблем науки управления  
заложили школы:  
а) административная  
б) ситуационного подхода  
в) процессуальная
9. М           Выбрать правильный ответ  
Основой административной школы является:  
а) анализ поведения работника в процессе выполнения работы;  
б) анализ способов выполнения работ с целью  
совершенствования;  
в) оплата труда, как важнейший элемент мотивации  
работающих.

10.

11. М           Выбрать правильный ответ  
Субъект управления в менеджменте- это:  
а) администрация предприятия  
б) ресурсы предприятия  
в) товары и услуги
12. М           Выбрать правильный ответ  
Объект управления в менеджменте - это:  
а) процесс принятия управленческих решений;  
б) исследовательская деятельность;  
в) трудовые ресурсы.
13. М           Выбрать два правильных ответа  
К типам организационных структур управления относятся:  
а) линейно-дивизиональная;  
б) линейно-функциональная;  
в) дивизиональная.

14. М           Выбрать правильный ответ  
Миссия организации:  
а) определяет место, роль и положение организации в обществе  
б) определяет финансовое положение организации  
в) способствует подбору кадров организации
15. М           Выбрать правильный ответ  
Делегирование - это:  
а) разработка последовательности действий  
б) передача задач и полномочий лицу, которое принимает на себя ответственность за их выполнение  
в) процесс создания и формирования структуры предприятия
16. М           Выбрать правильный ответ  
Содержательные теории мотивации базируются на:  
а) психологических стимулах  
б) потребностях  
в) отношениях

17. М           Выбрать два правильных ответа  
По своему содержанию управленческие решения бывают:  
а) экономические  
б) организационные  
в) многоцелевые

18. М           Выбрать два правильных ответа  
Выделяют следующие методы управления:  
а) финансовый  
б) экономический  
в) социально-психологический

19. М           Выбрать два правильных ответа  
К типам конфликтов относятся:  
а) конфликт целей  
б) конфликт познания  
в) межличностный конфликт

20. М           Выбрать два правильных ответа  
Стили выхода из конфликтной ситуации:  
а) компромисс  
б) сотрудничество  
в) примирение
21. М           Выбрать два правильных ответа  
Формы планирования:  
а) бюджетное  
б) стратегическое  
в) оперативное
- 1ФМ            Выбрать правильный ответ  
Капитал обладает следующими базовыми характеристиками:  
а) постоянством, доходностью, ценой  
б) полезностью, стоимостью, ценой  
в) трансформацией инвестированием, полезностью



- 2ФМ      Выбрать правильный ответ  
Первоначальные финансовые средства открытого акционерного общества формируются за счёт:  
а) акционерного и заёмного капитала  
б) средств выделяемых государством  
в) реализации акций
- 3ФМ      Выбрать правильный ответ  
Облигация – это  
а) долговая ценная бумага, отражающая отношение займа между инвестором и эмитентом  
б) долевая ценная бумага  
в) эмиссионная ценная бумага
- 4ФМ      Выбрать правильный ответ  
Инвестор, приобретая акции, становится;  
а) кредитором предприятия;  
б) должником предприятия;  
в) совладельцем предприятия

5ФМ           Выбрать правильный ответ  
Номинальная стоимость акции определяется  
а) конъюнктурой рынка  
б) будущей доходностью  
в) учредителями при создании акционерного общества

6ФМ           Выбрать правильный ответ  
Низкий уровень капитализации российских компаний обусловлен:  
а) низкой рыночной стоимостью акций  
б) высокой рыночной стоимостью акций  
в) экономической нестабильностью в стране

7ФМ           Выбрать правильный ответ  
Конвертируемыми ценными бумагами являются:  
а) акции и купонные облигации  
б) облигации и привилегированные акции  
в) акции и векселя

- 8ФМ      Выбрать правильный ответ  
Принципы кредитования:  
а) платность, установление лимита, краткосрочность  
б) платность, возвратность, обеспеченность, срочность  
в) долгосрочность, безналичность, обеспеченность, договорённость
- 9ФМ      Выбрать правильный ответ  
Банк до заключения кредитного договора должен проанализировать:  
а) производственно-хозяйственное состояние предприятия  
б) движение основных средств  
в) финансовое состояние предприятия
- 10ФМ     Выбрать правильный ответ  
Лизинг в переводе с английского означает:  
а) долг  
б) кредит  
в) аренда

- 11ФМ Лизинг предусматривает заключение договора между:
- а) лизингодателем и лизингополучателем
  - б) лизингодателем и поставщиком имущества
  - в) всеми участниками лизинга
- 12ФМ Выбрать правильный ответ  
Целью анализа ликвидности является
- а) определение возможности погашения предприятием его текущих обязательств
  - б) определение платёжеспособности предприятия
  - в) определение деловой активности предприятия
- 13ФМ Выбрать правильный ответ  
Рабочим капиталом называется:
- а) сумма текущих активов и текущих обязательств
  - б) превышение текущих активов над текущими обязательствами
  - в) произведение текущих обязательств и текущих активов

- 14ФМ      Выбрать правильный ответ  
Нормальные источники формирования запасов и затрат это:  
а) сумма рабочего капитала, краткосрочных кредитов банка и займов, расчётов с кредиторами по товарным операциям  
б) сумма собственного капитала и долгосрочных кредитов и займов  
в) разница рабочего капитала и внеоборотных активов
- 15ФМ      Выбрать правильный ответ  
Рентабельность продаж - это:  
а) отношение чистой прибыли к сумме активов  
б) отношение чистой прибыли к выручке от реализации  
в) отношение выручки от реализации к балансовой прибыли
- 1СМ        Выбрать правильный ответ  
На каком уровне управления разрабатываются стратегические решения?  
а) низшем  
б) среднем  
в) высшем

2СМ           Выбрать правильный ответ  
Важнейшим фактором успеха стратегического менеджмента является:  
а) человеческие ресурсы  
б) природные ресурсы  
в) сырьё и материалы

3СМ           Выбрать два правильных ответа  
Основными шагами модели стратегического менеджмента являются:  
а) анализ внешнего окружения  
б) анализ внутреннего окружения  
в) осуществление стратегии

4СМ           Выбрать правильный ответ  
Стратегический менеджмент решает  
а) мягкие проблемы  
б) жёсткие проблемы  
в) пластичные проблемы

- 5СМ           Выбрать два правильных ответа  
К основным факторам внешней среды, воздействующих на организацию относятся:  
а) экономические  
б) трудовые  
в) политические и правовые
- 6СМ           Выбрать два правильных ответа  
К экономическим факторам, воздействующих на организацию относятся:  
а) рентабельность  
б) инфляция  
в) курсы обмена валют
- 7СМ           Выбрать правильный ответ  
Разработка миссии характерна для:  
а) небольших коммерческих организаций  
б) организаций, деятельность которых строго регламентирована  
в) крупных организаций бизнеса

8СМ

Выбрать правильный ответ

Цели организаций формулируются

- а) собранием акционеров
- б) членами правления и президентов
- в) вышестоящей организацией

9СМ

Выбрать правильный ответ

При принятии решения в организации выделяются следующие стадии:

- а) определение и решение проблемы
- б) рассмотрение альтернатив и выбор из них одного варианта
- в) создание проблемной ситуации и поиск выхода из неё

10СМ

Продолжить предложение:

Стратегические решения

- а) относятся к организации в целом;
- б) используют оперативную информацию
- в) по природе своей краткосрочны.



- 11СМ      Выбрать правильный ответ  
К стратегическим задачам корпорации относятся:  
а) внедрение новой продукции;  
б) автоматизирование производственного процесса  
в) открытие нового предприятия за рубежом.
- 12СМ      Выбрать два правильных ответа  
В модель пяти сил М. Портера входят:  
а) зависимость от кредитных организаций  
б) зависимость от покупателей  
в) угроза новых конкурентов.
- 13СМ      Выбрать два правильных ответа  
К компонентам затрат конкурентов, влияющих на их конкурентную позицию относятся:  
а) прямые затраты и производительность  
б) прибыль и рентабельность  
в) объём продаж и производственные мощности.

14СМ      Выбрать два правильных ответа  
К общим конкурентным стратегиям относятся:  
а) лидерство по снижению затрат  
б) индивидуализация и фокусирование  
в) лидерство по снижению рентабельности

15СМ      Выбрать правильный ответ  
Внутренние ресурсы организации оцениваются методами:  
а) портфельного анализа  
б) оперативного анализа  
в) анализа финансово-хозяйственной деятельности

16СМ      Выбрать правильный ответ  
Синергизм – это:  
а) слияние нескольких организаций  
б) полученный эффект, при котором ценность объединённого предприятия больше, чем сумма отдельных частей, из которых оно состоит  
в) горизонтальная интеграция

Председатель экспертной группы  
Секретарь экспертной группы

Л.Н. КАЗАКОВА  
А.В. Полякова