

Оптимизация процесса формирования индивидуального плана

1. Вовлеченные лица и рамки проекта:

Заказчики процесса: *Преподаватели университета*

Периметр проекта:

- 1) *Кафедры университета*
- 2) *Учебно-методическое управление*
- 3) *Институты*

Владелец процесса: *Ректор Шамин А.Е.*

Руководитель проекта: *Бобышев Е.Н. – доцент кафедры ИСиТ*

Команда проекта: *Балдов Д.В. – ст. преподаватель кафедры ИСиТ, Зуева С.В. – ст. преподаватель кафедры ИСиТ, Маслов Н.С. – ст. преподаватель кафедры ИСиТ*

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: Длительное время подписания индивидуальных планов

Проблемы

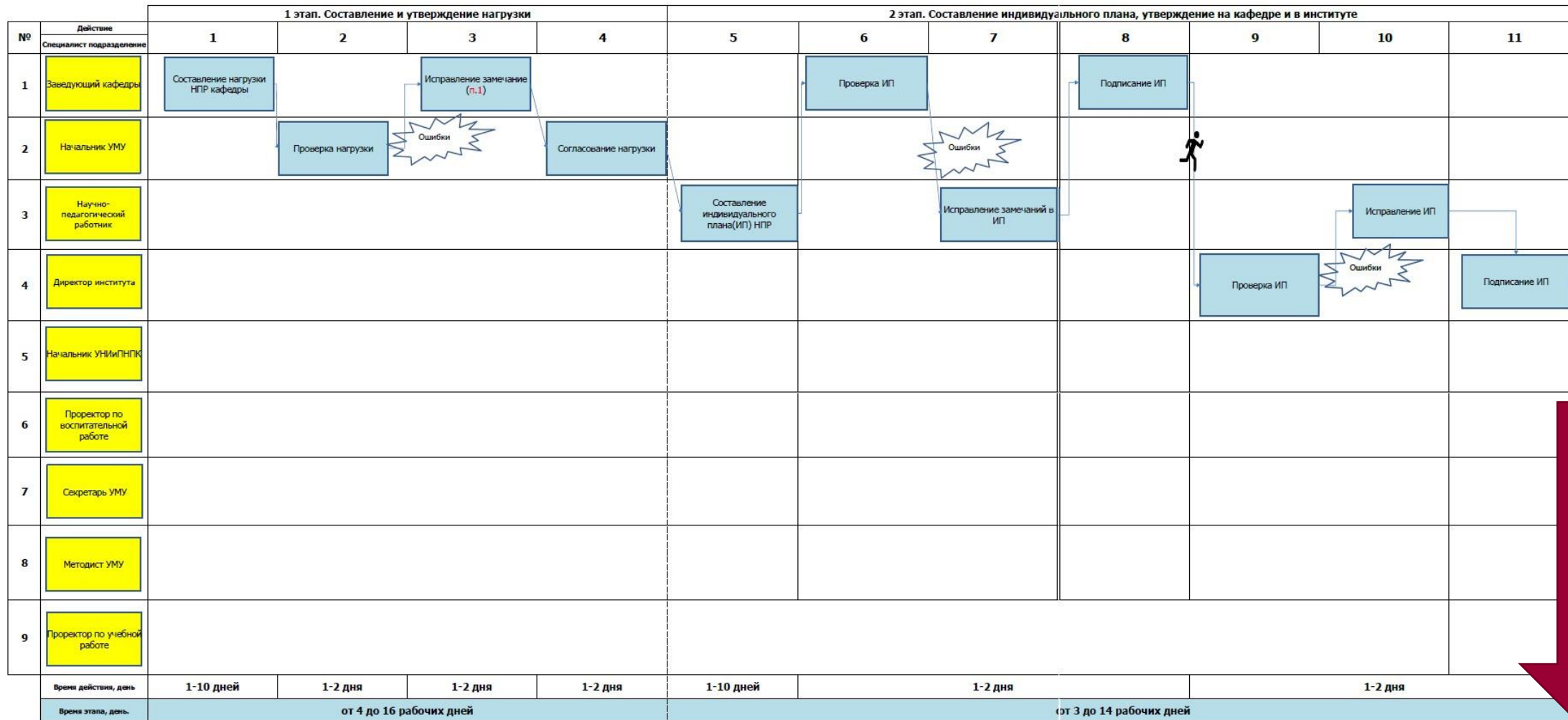
1. Большое количество ошибок, полученных при составлении. (ошибки в подсчетах, в интерпретации названий таблиц и т.д.)
2. Длительное время согласования.
3. Неверно указаны сроки выполнения в ИП
4. Неравномерно распределены часы по видам работ
5. В учебную нагрузку долго вносятся изменения

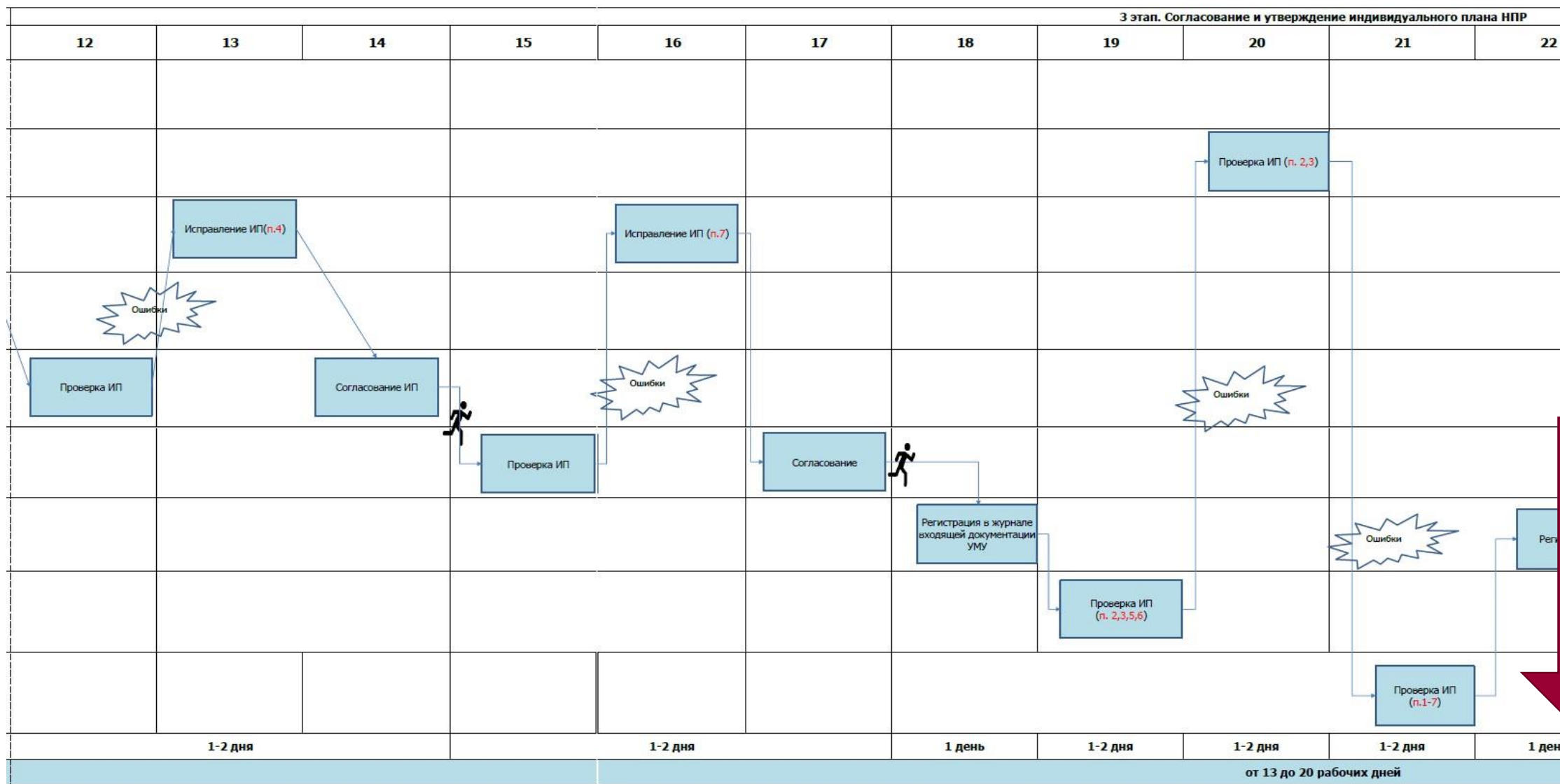
3. Цели и плановый эффект

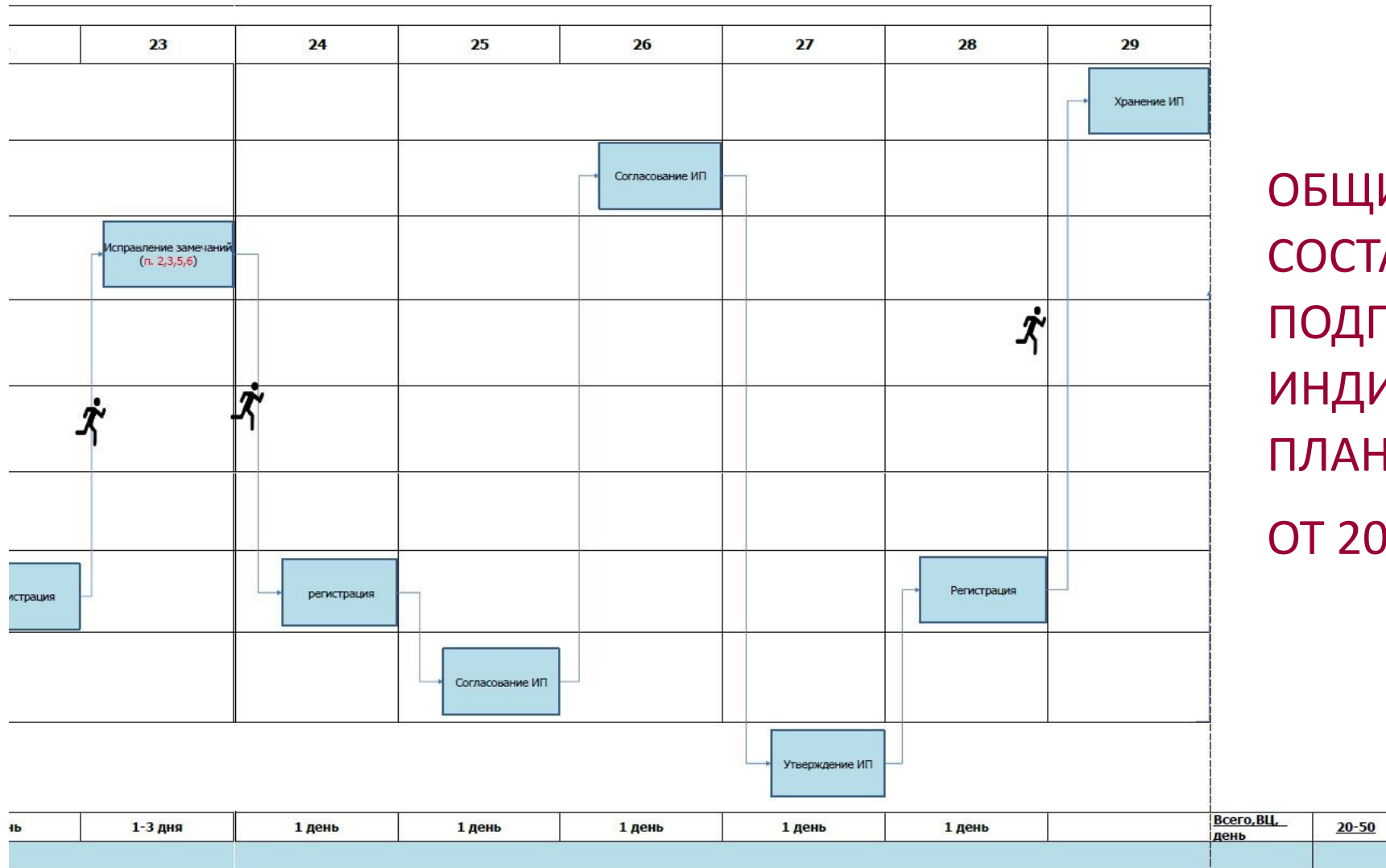
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени подписания индивидуальных планов	20-50 дней	8-31 день

4. Ключевые события

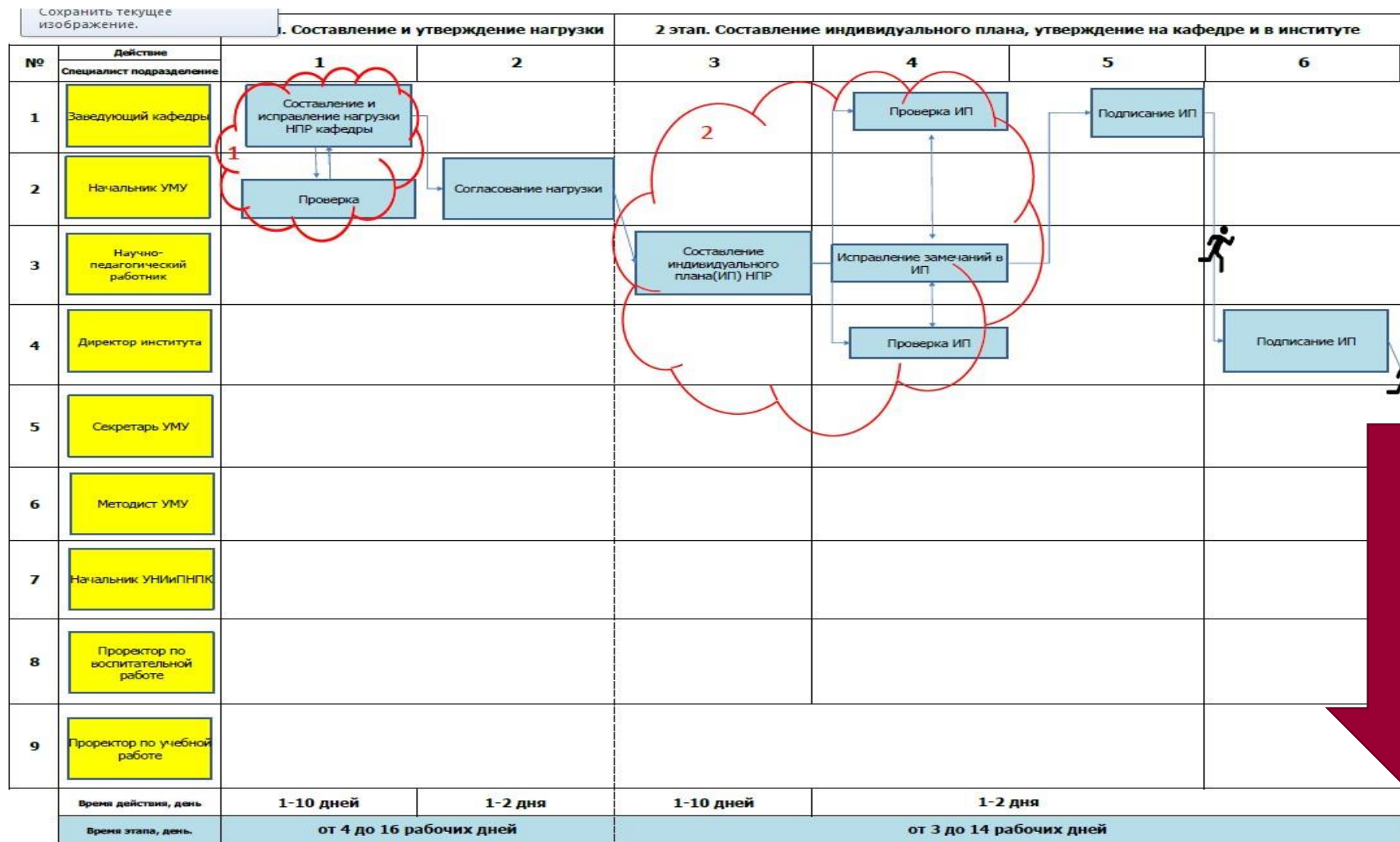
1. Старт проекта – 18.10.2018
 2. Диагностика и целевое состояние – 18.10.2018-6.11.2018
 - Разработка текущей карты процесса – 18.10.2018-31.10.2018
 - Разработка целевой карты процесса – 1.11.2018-11.11.2018
 3. Внедрение улучшений – 19.11.2018
 - Совещание по защите подходов внедрения – 19.11.2018
 4. Закрепление результатов и закрытие проекта – 10. 12.2018
- Завершающее совещание – 10. 12.2018

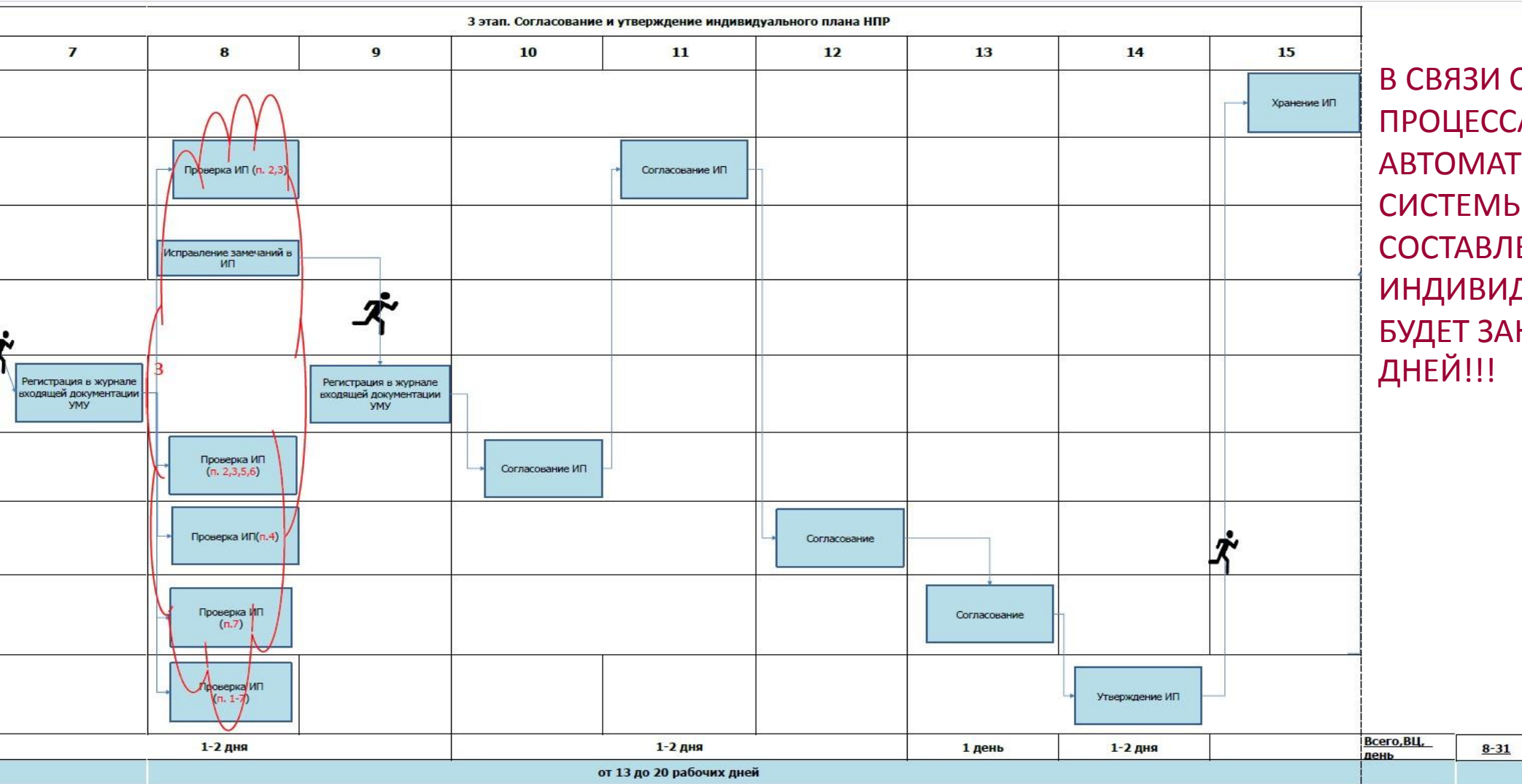






ОБЩИЙ ПРОЦЕСС СОСТАВЛЕНИЯ И ПОДПИСАНИЯ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ПЛАНА ЗАНИМАЕТ ОТ 20 ДО 50 ДНЕЙ!





В СВЯЗИ С ОПТИМИЗАЦИЕЙ ПРОЦЕССА И ВНЕДРЕНИЕМ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ, ПРОЦЕСС СОСТАВЛЕНИЯ И ПОДПИСАНИЯ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ПЛАНА БУДЕТ ЗАНИМАТЬ ОТ 8 ДО 30 ДНЕЙ!!!