

Карточка проекта

1. Вовлеченные лица и рамки проекта:

Заказчики процесса: научно-педагогические работники

Периметр проекта:

- 1) студенты.
- 2) диспетчера деканата,
- 3) руководство деканата,
- 4) заведующие кафедрами.

Владелец процесса: ГБОУ ВО НГИЭУ

Руководитель проекта: Кондратьева Н. Н. – заместитель директора института экономики и управления

Команда проекта: Фролова О.А. – директор института экономики и управления, Кондратьева Н.Н. – зам. директора института экономики и управления, Зубенко Е.Н. – ст. преподаватель кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», Зубенко Д. П. – преподаватель кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», Кирилова Т. Е. – ст. преподаватель кафедры «Экономика и автоматизация бизнес-процессов»

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: несвоевременность подготовки учетной документации

Проблемы:

1. дублирование одной и той же информации в разных документах;
2. возникновение технических ошибок при заполнении документов;
3. высокая трудоёмкость;
4. несвоевременное заполнение требуемых документов.

3. Цели и плановый эффект

Цель: практическое обеспечение автоматизированного заполнения приложений к диплому при помощи пакета Microsoft Office.

Задачи:

- 1) создать рабочие книги, включающие в себя сводную ведомость, учебные карточки, приложения к диплому по направлениям подготовки;
- 2) интегрировать рабочие книги в единую систему для взаимоувязки показателей;
- 3) определить эффективность от внедрения данной системы.

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Трудоёмкость	3645 минут	1377,5 мин.

4. Ключевые события

1. Старт проекта – 10.10.2018
2. Диагностика и целевое состояние – 15.10.2018-15.11.2018
 - Разработка текущей карты процесса – 15.10.2018-29.10.2018
 - Разработка целевой карты процесса – 29.10.2018-15.11.2018
3. Внедрение улучшений – 15.11.2018-03.12.2018
 - Совещание по защите подходов внедрения – 03.12.2018
4. Закрепление результатов и закрытие проекта – 03.12.2018-21.12.2018
 - Завершающее совещание – 21.12.2018

Результат:

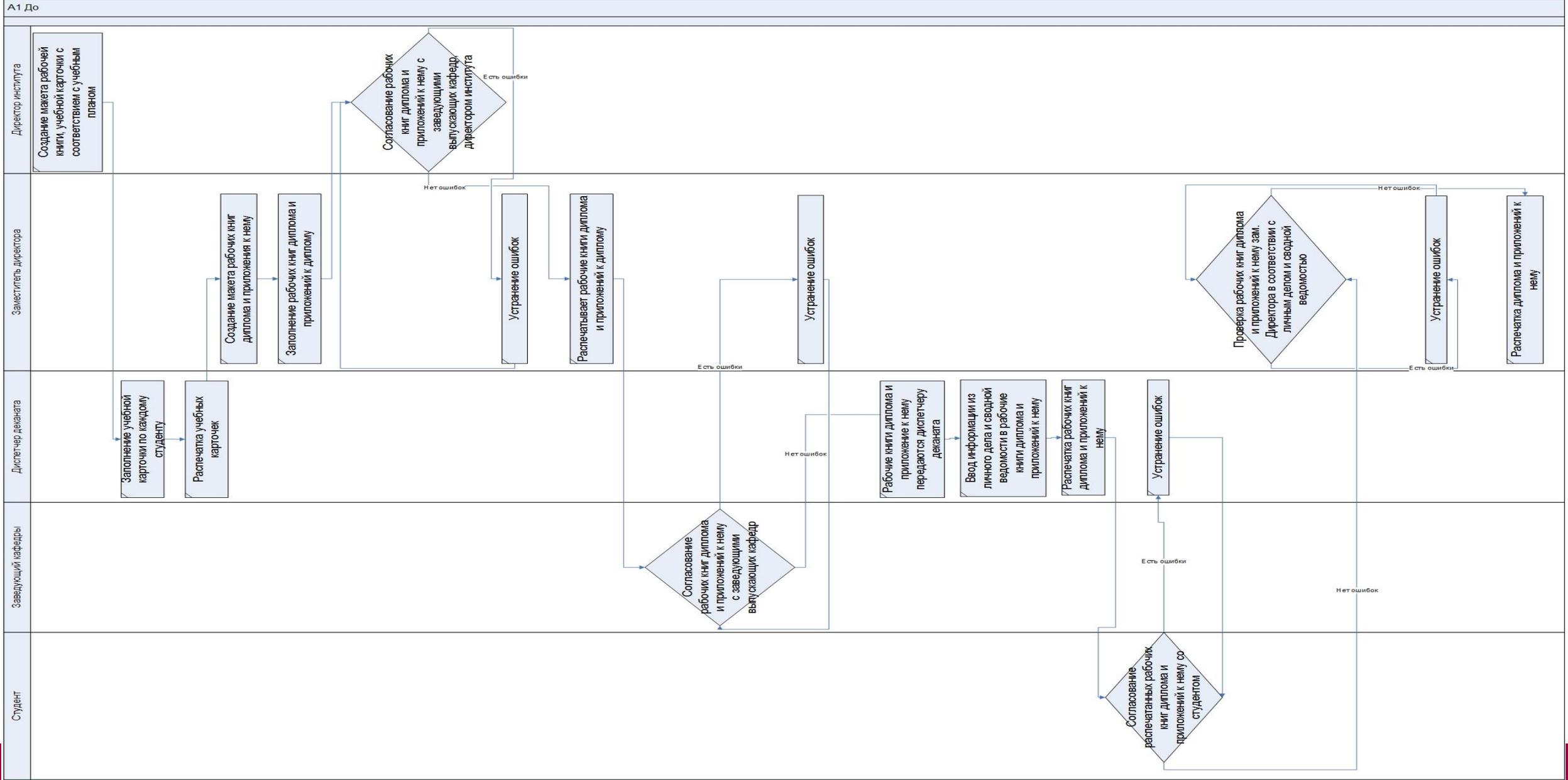
- 1) разработана единая система по автоматизированному заполнению сводной ведомости, учебной карточки и приложений к диплому.
- 2) определена эффективность от внедрения данной системы.

3 этап – Разработка текущего состояния

1. Нанесение на карту информационные потоки
2. Проведение хронометража для определения фактического времени протекания процесса

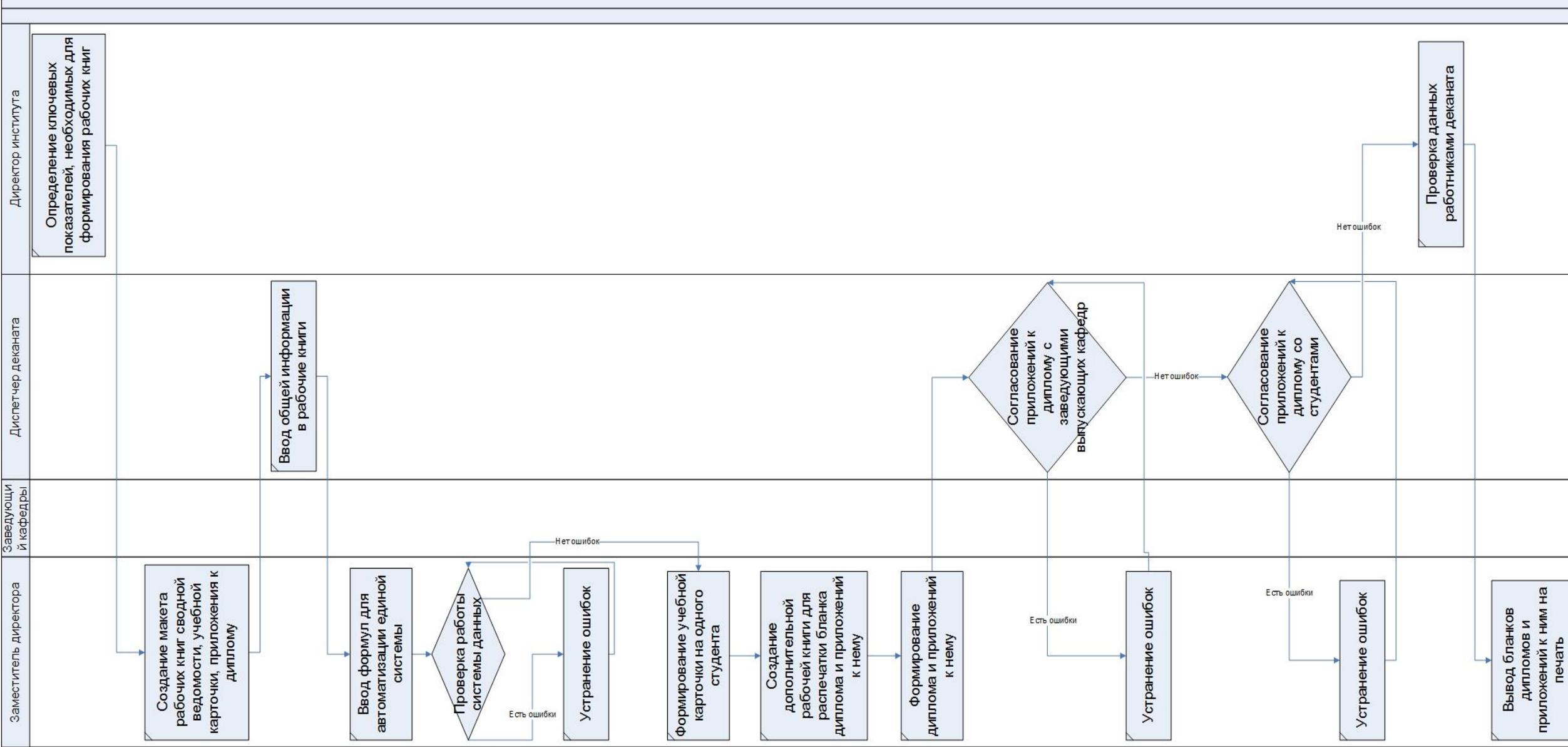


Карта текущего состояния процесса





Целевая карта процесса



Результат

	Было	Стало
Затраты времени, мин.	3645	1377,5
Эффективность проекта, %	62,2	

Эффективность внедрения системы бережливого производства заключается не только в экономии времени, но и переводе процесса в цифровое пространство и дальнейшее рационализацию смежных процессов.